

TCW-Newsletter Ausgabe November/2 2008

16. MÜNCHNER MANAGEMENT KOLLOQUIUM am 17. und 18.03.2009



Wolfgang Dehen ist CEO des Energie Sektors und Mitglied des Vorstands der Siemens AG und spricht auf dem 16. MMK zum Thema

"Schneller - transparenter - weniger komplex" - Die Neuorganisation der Siemens AG und ihre Erfolge"

management-kolloquium.de

Die Themen in dieser Ausgabe:

- Interview mit Prof. Wildemann: Einkaufscontrolling im Mittelstand
- Anreizsysteme zur Vertriebssteuerung im Bankensektor
- Konzeption und Umsetzung von Termincontrolling-Methoden in der Automobilindustrie
- Produktionsbenchmarking zur Steigerung der Produktivität und Anlagenverfügbarkeit in der Prozessindustrie

Sie finden diesen Newsletter als [PDF-Datei](#) zum Ausdrucken in unserem Newsletterarchiv.

Aktuelle Artikel

Interview mit Prof. Wildemann: Einkaufscontrolling im Mittelstand

"Weniger als ein Drittel der deutschen Mittelständler verfügt derzeit über ein Beschaffungscontrolling, das über die Basiskennzahlen der Preis- und Mengenentwicklung hinausgeht", schätzt Horst Wildemann, Professor an der TU München und Geschäftsführer der Management Consulting TCW Transfer Centrum GmbH & Co. KG. Dabei betragen in vielen Unternehmen die Materialkosten heute mehr als 50 Prozent vom Umsatz. Der Einkauf verantwortet bis zu 70 Prozent der gesamten Kosten und entscheidet damit letztlich über die Wettbewerbsfähigkeit des Unternehmens. Studien belegen, dass eine Verbesserung der Einkaufskosten um nur einen Prozentpunkt zu einer Ertragssteigerung bis von zu 20 Prozent führen kann.

[Weiter ...](#)

Anreizsysteme zur Vertriebssteuerung im Bankensektor

Der zunehmende Wettbewerb im Bankensektor wird getrieben von den Fusionswellen der Branche und dem Einstieg von Direktbanken. Neben der Reduzierung der Prozesskosten ist die Steigerung des Vertriebs Erfolges ein Instrument um am Markt erfolgreich bestehen zu können. Ein Anreizsystem steigert die Abschlussquoten der Mitarbeiter und beteiligt sie am Unternehmenserfolg.

Buchvorstellung



Leitfaden Einkaufscontrolling

von Horst Wildemann

6. Auflage 2009

ISBN: 978-3934155-25-1

Die erfolgreiche wirtschaftliche Entwicklung eines Unternehmens hängt in hohem Maße von qualifizierten und richtigen Entscheidungen im Einkauf ab. Die Entscheidungssituation wird dabei immer komplexer bei zumindest unverändertem Kostendruck. In der Veröffentlichung "Einkaufscontrolling - Leitfaden zur Messung von Einkaufserfolgen" werden klassische und moderne Instrumente des Beschaffungscontrollings diskutiert und auf ihre Anwendbarkeit zur Erfolgsmessung geprüft.

Leseprobe

Info und Bestellung

16. Münchner Management

Kolloquium 17./18. März 2009



Dr.-Ing. Herbert Lütkestratkötter, Vorstandsvorsitzender, HOCHTIEF AG

Dr.-Ing. Herbert Lütkestratkötter ist seit April 2007 Vorstandsvorsitzender bei der HOCHTIEF AG in Essen und wird am 17./18. März 2009 auf dem 16. MMK einen Vortrag halten. Er ist zuständig für die Unternehmensbereiche HOCHTIEF Americas und HOCHTIEF Europe sowie die Zentralabteilungen Unternehmensentwicklung und Unternehmenskommunikation. Ferner verantwortet er den Bereich Corporate

[Weiter ...](#)

Konzeption und Umsetzung von Termincontrolling-Methoden in der Automobilindustrie

Die kontinuierliche Effizienzsteigerung der Projekte im Rahmen der Entwicklung von Neufahrzeugen ist ein Hauptstellhebel, mit dem die Automobilhersteller ("OEM") den Herausforderungen der internationalen Märkte begegnen. Dabei kommt im Projektmanagement der Terminplanung und dem Termincontrolling eine herausragende Bedeutung zu. Es gilt für alle OEM der Automobilindustrie, durch den gezielten Einsatz von Termincontrolling-Methoden Terminverzögerungen und deren Auswirkungen möglichst treffend und frühzeitig zu erkennen, damit das Projektmanagement zeitnah wirksame Steuerungsmaßnahmen einleiten kann.

[Weiter ...](#)

Produktionsbenchmarking zur Steigerung der Produktivität und Anlagenverfügbarkeit in der Prozessindustrie

Der Wissenstransfer in Produktionsverbänden ist einer der wesentlichen Erfolgsfaktoren großer Unternehmen. Gerade in der Prozessindustrie, wo ein erheblicher Tätigkeitsschwerpunkt bei der Steigerung der Anlagenverfügbarkeit und der Anlagenproduktivität besteht, ist das gegenseitige Lernen im Produktionsverbund von besonderer Bedeutung. In Zusammenarbeit mit dem TCW konnte nach einem Benchmarking zweier Werke das gegenseitige Lernen initiiert werden und eine erhebliche Produktivitätssteigerung und eine Steigerung der Anlagenverfügbarkeit innerhalb beider Werke erzielt werden. Im Rahmen des Produktionsbenchmarking-Projektes wurde die Vorgehensweise des Wissenstransfers standardisiert. Über Schulungen wurden die Mitarbeiter des Unternehmens dazu befähigt den Wissenstransfer auch in Zukunft in den Werken sicherzustellen.

[Weiter ...](#)

Seminarhinweise

16. Münchner Management Kolloquium

17./18. März 2009 in München

[Weiter ...](#)

Produktpiraterieschutz im Unternehmen

in München

[Weiter ...](#)

Intensiv-Seminar: Schnell lernende Unternehmen - Quantensprünge im Wettbewerb

Governance. Zu HOCHTIEF kam Herr Dr. Lütkestratkötter 2003, wo er ab Dezember 2006 stellvertretender Vorstandsvorsitzender wurde. Zuvor war er Vorstandsvorsitzender der Dussmann AG & Co. KGaA.

[Weiter ...](#)



Dr. Robert Bauer,
Sprecher des
Vorstands,
SICK AG

Dr. Robert Bauer referiert am 17./18. März 2009 auf dem 16. MMK. Er ist seit dem 1. Januar 2000 Mitglied des Vorstands der SICK AG, in dem er für das Ressort Technology und kommissarisch für das Segment Prozessautomation verantwortlich ist. Seit dem 1. Oktober 2006 ist er Sprecher des Vorstands. Dr. Robert Bauer trat 1994 als Geschäftsbereichsleiter Forschung & Entwicklung Automatisierungstechnik in das Unternehmen ein und übernahm 1998 in der Geschäftsleitung die Gesamtverantwortung für Forschung und Entwicklung.

[Weiter ...](#)



Walter Koch,
COO,
Sanitec
Corporation

Walter Koch ist seit 2007 COO der Sanitec Corporation und referiert auf dem 16. MMK am 17./18. März 2009. Walter Koch war zuvor für über 6 Jahre (2001-2007) in Führungspositionen bei Electrolux Home Products Europe tätig. Seine Karriere startete er 1988 im AEG Konzern.

[Weiter ...](#)

in München

[Weiter ...](#)

TCW Newsletter Impressum

TCW Transfer-Centrum GmbH & Co. KG
für Produktions-Logistik und Technologie-Management
Leopoldstr. 145
80804 München
E-Mail: Mail@tcw.de
Telefon: 089 / 360523-0
Fax: 089 / 361023-20
Geschäftsleitung:
Hannelore Menton, Univ.-Prof. Dr. Dr. h. c. mult. Horst Wildemann
Sitz und Amtsgericht: München HRA 79 178

Bisherige Newsletter finden Sie in unserem [Newsletterarchiv](#).

Aktuelle Vorträge



Dr. Kurt Mühlhäuser,
Geschäftsführer,
Stadtwerke
München

Dr. Kurt Mühlhäuser tritt am 5. Dezember 2008 um 14:00 - 15:30 Uhr an der TU München im Hörsaal 0220 als Gastreferent auf und spricht zum Thema "Strategische Erfolgsfaktoren der Stadtwerke München GmbH - eine europaweite Standortbestimmung".

[Weiter ...](#)