

TCW-Newsletter Ausgabe März 2012

Sehr geehrte Damen und Herren,



das **19. Münchner Management Kolloquium**
zum Thema "Wachstum durch Ressourceneffizienz:
Kunden – Mitarbeiter – Lieferanten"
wird **am 20. und 21. März 2012** stattfinden.

Über 70 Referenten aus der Praxis, unter ihnen Dipl.-Ing. Stefan Dräger, Drägerwerk Verwaltungs AG, Dr. Axel C. Heitmann, LANXESS AG, Dr.-Ing. Bernd Bohr, Robert Bosch GmbH, sowie Dr. Tilo Franz, Menzerna Polishing Compounds GmbH & Co KG, werden über Wachstum durch Ressourceneffizienz referieren.

Über Ihr Kommen werde ich mich freuen.

Mit freundlichen Grüßen

Ihr

Horst Wildemann

(Univ.-Prof. Dr. Dr. h. c. mult.)

Die Themen in dieser Ausgabe

- Gestaltung von Produktionsnetzwerken
- C-Teile Beschaffung - Optimierungspotenziale im Beschaffungsprozess
- Systemlieferanten im erneuerbaren Energiebereich
- Produktion und Controlling

19. Münchner Management Kolloquium 2012



Dipl.-Ing. Stefan Dräger, Vorstandsvorsitzender, Drägerwerk Verwaltungs AG, erläutert in seinem Vortrag "Effektive Ressourcennutzung im Umfeld einer Kunden-Lieferantenbeziehung", wie durch die gezielte Gestaltung der Kunden-Lieferantenbeziehung Wachstum am Standort Deutschland generiert werden kann.

Weitere Informationen unter: www.management-kolloquium.de.

Sie finden diesen Newsletter als [PDF-Datei](#) zum Ausdrucken in unserem Newsletterarchiv.

Aktuelle Artikel

Gestaltung eines globalen Produktionsnetzwerkes

Die optimale Gestaltung von Produktionsnetzwerken ist einer der entscheidenden Erfolgsfaktoren für global agierende Produktionsunternehmen. Ziel des Projektes war es, für ein global agierendes Unternehmen eine neue Strategie zur Gestaltung des internen Produktionsnetzwerkes auszuarbeiten. Dabei galt es die zentrale Frage zu beantworten: "Wie kann das eigene Produktionsnetzwerk besser aufgestellt werden, um auf starke Bedarfsschwankungen in beide Richtungen richtig reagieren zu können?" Die Lösung des Problems bedurfte eines mehrstufigen Ansatzes.

[Weiterlesen ...](#)

[nach oben](#)

Buchvorstellung



Total Cost of Ownership

Leitfaden zur Optimierung der Gesamtkostenposition in Beschaffung, Produktion und Logistik

Wildemann, Horst

Erschienen: München 2012

C-Teile Beschaffung - Optimierungspotenziale im Beschaffungsprozess

In Zeiten dynamischer Veränderungen und sich wandelnder Märkte können nur diejenigen bestehen, die sich auf die veränderten Bedürfnisse einstellen, Abläufe und Prozesse optimieren und Ressourcen effizient einsetzen. Konzentrierten sich Unternehmen im Rahmen der Optimierung ihrer Beschaffung bisher meist auf A- und B-Teile, so rücken C-Teile immer mehr in den Mittelpunkt des Interesses im Beschaffungsprozess.

[Weiterlesen ...](#)

[nach oben](#)

Systemlieferanten für OEMs im Bereich erneuerbarer Energien

Systemlieferanten gehören in Branchen wie der Automobilindustrie längst zum Alltag. Hersteller von Kraftwerken für Erneuerbare Energien aber stehen in der Entwicklung systemischer Zulieferstrukturen noch in den Anfängen. Mit der Entwicklung von Systemlieferanten kann bei unsicherer Nachfrageentwicklung flexibel auf Marktvolatilitäten reagiert werden. Zusätzlich wird die Innovationsfähigkeit und Innovationsgeschwindigkeit gefördert. Bisherige Erfahrungen zeigen, dass Kooperationen mit Systemlieferanten dann am meisten Erfolg versprechen, wenn beide Partner auf Augenhöhe agieren können.

[Weiterlesen ...](#)

[nach oben](#)

Neuerscheinung

Produktion und Controlling

Produktionsunternehmen befinden sich nach wie vor in einer Kostenkrise. Die Zeiten, in denen Qualitäts- und Technologievorsprünge ausreichend waren, um im weltweiten Wettbewerb bestehen zu können, gehören der Vergangenheit an. Charakteristisch für den tiefgreifenden Wandel, dem immer mehr Unternehmen gegenüber stehen, ist ein dramatisch ansteigender Kostenwettbewerb.

[Weiterlesen ...](#)

[nach oben](#)

TCW Newsletter Impressum

TCW Transfer-Centrum GmbH & Co. KG
für Produktions-Logistik und Technologie-Management
Leopoldstr. 145
80804 München
E-Mail: mail@tcw.de
Telefon: 089 / 360523-0
Fax: 089 / 361023-20
Geschäftsleitung:

6. Auflage

ISBN: 978-3-937236-54-4

Die Renditewirkung einer marginalen Reduktion von Beschaffungskosten ist im Verhältnis mit erheblichen Umsatzsteigerungen vergleichbar. Diese Erkenntnis führt in der Praxis dazu, dass Vergabeentscheidungen häufig auf der Basis der Teilepreise getroffen werden. Die renditewirksamen Konsequenzen einer Vergabeentscheidung werden vernachlässigt und allenfalls die relevanten Transportkosten berücksichtigt. Hohe Gemeinkosten sowie verdeckte Leistungsunterschiede der Lieferanten führen dazu, dass der Teilepreis nicht als alleiniges Entscheidungskriterium für Vergabeentscheidungen dienen kann. Der Leitfaden beschreibt die Umsetzung des TCO Ansatzes durch die Integration renditewirksamer Kosten in die Vergabe-, Produktions- und Logistikkentscheidungen.

[Leseprobe](#)

[Info und Bestellung](#)

Zentrale Aussagen der Teilnehmer und Referenten des Münchner Management Kolloquiums 2012



Dr. Axel C. Heitmann,
Vorstandsvorsitzender,
LANXESS AG

Dr. Axel C. Heitmann,

Vorstandsvorsitzender der LANXESS

AG, spricht in seinem Vortrag "High-Tech Innovationen für nachhaltige Mobilität" über Innovationen als unbedingte Voraussetzung für einen langfristigen und nachhaltigen Unternehmenserfolg.

[Weiter ...](#)



Dr.-Ing. Bernd Bohr,
Geschäftsführer und
Vorsitzender des
Unternehmensbereichs
Kraftfahrzeugtechnik,
Robert Bosch GmbH

Dr.-Ing. Bernd Bohr, Geschäftsführer der Robert Bosch GmbH, Vorsitzender des

Hannelore Menton, Univ.-Prof. Dr. Dr. h. c. mult. Horst Wildemann
Sitz und Amtsgericht: München HRA 79 178

Bisherige Newsletter finden Sie in unserem [Newsletterarchiv](#).

Unternehmensbereichs

Kraftfahrzeugtechnik, spricht in seinem Vortrag "Der Fokus auf dem Nutzen - die Ressourceneffizienz als Innovationsprinzip" über Wege und Strategien mit einer hohen Ressourceneffizienz die Basis für eine zukunftssichernde Innovationsfähigkeit zu schaffen.

[Weiter ...](#)



Dr. Tilo Franz,
Geschäftsführer,
Menzerna Polishing
Compounds GmbH & Co
KG

Dr. Tilo Franz ist Geschäftsführer der Menzerna Polishing Compounds GmbH & Co. KG und spricht in seinem Vortrag "Ressourceneffizienz im Mittelstand – Vom Handwerksbetrieb zum Industrieunternehmen" über die Entwicklung eines Kleinunternehmens, hin zu einem weltweit präsenten Mittelständler durch kontinuierliche Verbesserung und effizienten Ressourceneinsatz.

[Weiter ...](#)