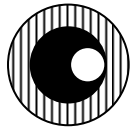


Electronic Sourcing

Leitfaden zur Nutzung von IT-Systemen für die Beschaffung

Univ.-Prof. Dr. Dr. h. c. mult. Horst Wildemann



TCW Transfer-Centrum für Produktions-Logistik und Technologiemanagement GmbH & Co. KG
Leopoldstr. 145 • 80804 München

Tel. 089/36 05 23 0 • Fax. 089/36 10 23-20 • mail@tcw.de • www.tcw.de • www.management-literatur.com

Horst Wildemann

Electronic Sourcing

Leitfaden zur Nutzung von IT-Systemen für die Beschaffung

Copyright by TCW Transfer-Centrum GmbH & Co. KG

14. Auflage 2012

Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek

Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de> abrufbar.

Horst Wildemann

Electronic Sourcing

Leitfaden zur Nutzung von IT-Systemen für die Beschaffung

ISBN 978-3-931511-96-8

TCW Transfer-Centrum GmbH & Co. KG • Leopoldstr. 145 • 80804 München

Tel. 089-36 05 23-0 • Fax 089-36 10 23-20

mail@tcw.de • www.tcw.de • www.management-literatur.com

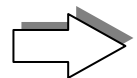
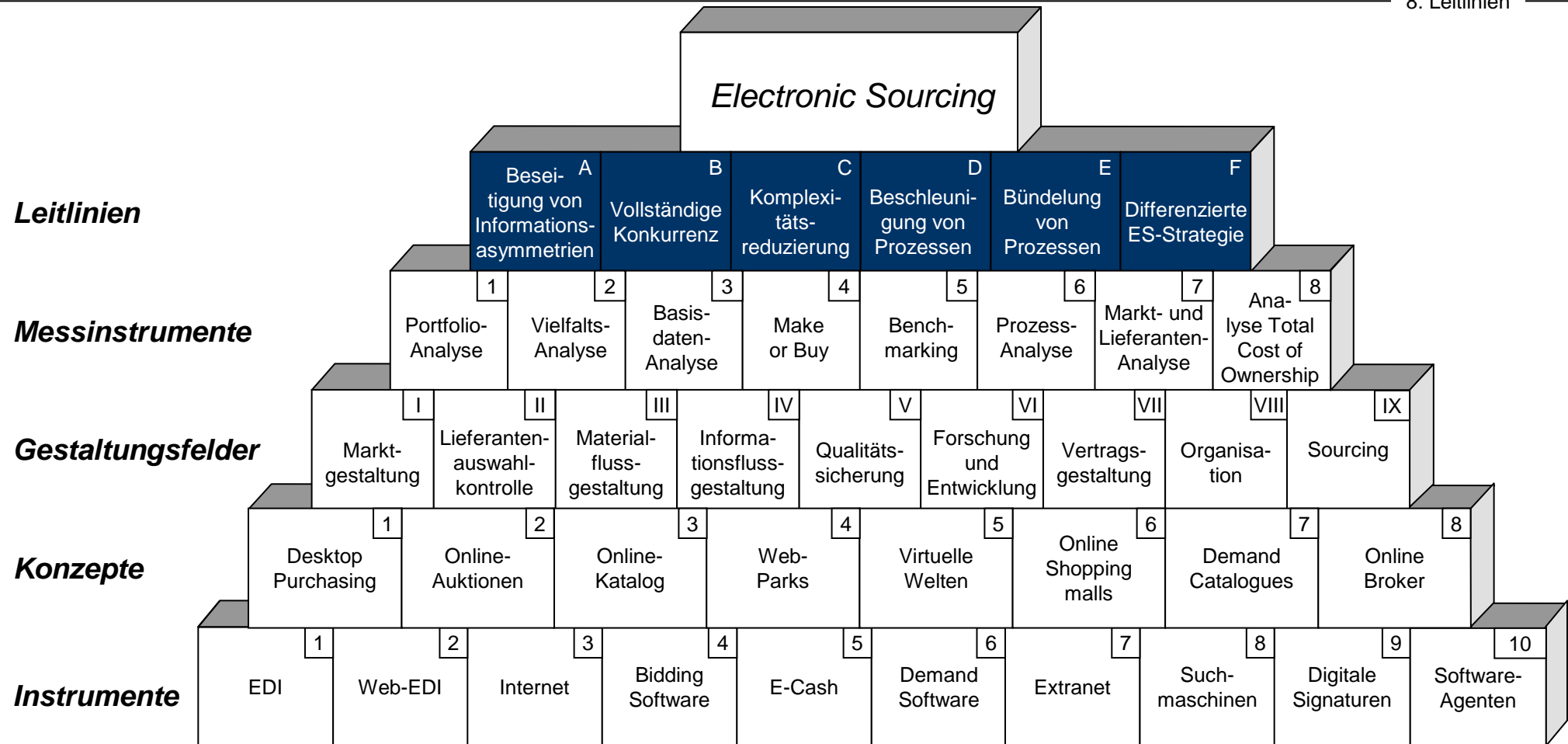
Alle Rechte, auch die der Übersetzung in fremde Sprachen, vorbehalten. Kein Teil dieses Werkes darf ohne schriftliche Genehmigung des Verlages in irgendeiner Form, auch nicht zum Zwecke der Unterrichtsgestaltung, reproduziert oder unter Verwendung elektronischer Systeme verarbeitet werden.

A. Einführung	1	Definition und Abgrenzung	1
	2	Ausgangssituation und Trends	15
	3	Einordnung des Electronic Sourcing in die Geschäftsprozessorganisation	38
	4	Defizite bei der Anwendung von Electronic Sourcing	56
	5	Anforderungen aus dem Electronic Sourcing an die Unternehmen	63
B. Betriebs- wirtsch. Wirkung	6	Wirkungsrichtungen	78
	7	Potenzialquellen	106
C. Bausteinkonzept	8	Leitlinien	114
	9	Meßinstrumente	124
	10	Gestaltungsfelder	137
	11	Konzepte	156
	12	Instrumente	256
D. Vor- gehens- weise im Projekt	13	Projektkonzeption zu differenzierten ES-Strategien	298
	14	Controlling der Umsetzung	321
E. Fall- stu- die	15	Fallstudie	330
F. Li- te- ra- tur	16	Literaturverzeichnis	367



Das Bausteinkonzept ...

8: Leitlinien



... für Electronic Sourcing verbindet die Leitlinien mit Messinstrumenten, Gestaltungsfeldern, Konzepten und Instrumenten.

