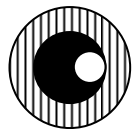


# **Anlagenproduktivität**

Leitfaden zur Steigerung der Anlageneffizienz und Verlustquellenminimierung

Univ.-Prof. Dr. Dr. h. c. mult. Horst Wildemann



TCW Transfer-Centrum für Produktions-Logistik und Technologie-Management GmbH & Co. KG

Leopoldstr. 145 • 80804 München

Tel. 089-36 05 23-0 • Fax 089-36 10 23-20 • [mail@tcw.de](mailto:mail@tcw.de) • [www.tcw.de](http://www.tcw.de) • [www.management-literatur.com](http://www.management-literatur.com)

Horst Wildemann

## **Anlagenproduktivität**

Leitfaden zur Steigerung der Anlageneffizienz und Verlustminimierung

Copyright by TCW Transfer-Centrum GmbH & Co. KG

19. Auflage 2012

### **Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek**

Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de> abrufbar.

### **Wildemann, Horst**

Anlagenproduktivität

Leitfaden zur Steigerung der Anlageneffizienz und Verlustminimierung

ISBN 978-3-929918-70-0

TCW Transfer-Centrum GmbH & Co. KG • Leopoldstr. 145 • 80804 München

Tel. 089-36 05 23-0 • Fax 089-36 10 23-20

[mail@tcw.de](mailto:mail@tcw.de) • [www.tcw.de](http://www.tcw.de) • [www.management-literatur.com](http://www.management-literatur.com)

Alle Rechte, auch die der Übersetzung in fremde Sprachen, vorbehalten. Kein Teil dieses Werkes darf ohne schriftliche Genehmigung des Verlages in irgendeiner Form, auch nicht zum Zwecke der Unterrichtsgestaltung, reproduziert oder unter Verwendung elektronischer Systeme verarbeitet werden.

# Präambel

---

Effiziente Produktionsstrukturen fordern neben einer geeigneten Fertigungstiefe und Technologieauswahl die produktivitätsoptimierte Nutzung maschineller Kapazitäten. Diese Forderung gewinnt in Anbetracht zunehmender Investitionsintensität komplexer Anlagensysteme an Bedeutung. Ziel ist dabei nicht nur die ständige Verbesserung der Anlagenproduktivität, sondern auch die Realisierung eines möglichst kapitalarmen Wachstums im Sinne eines optimierten Kapitaleinsatzes. Hieraus ergibt sich ein Zielkonflikt, der nur durch die gleichzeitige Berücksichtigung aller Werttreiber eines Produktionssystems zu lösen ist, um langfristig eine wettbewerbsfähige Kosten- und Leistungsposition zu erlangen.

Der Leitfaden enthält ein erprobtes Bausteinkonzept zur Steigerung der Anlagenproduktivität bei optimalem Kapitaleinsatz. Anhand von Schaubildern wird dargestellt, wie Verlustquellen und nicht wertschöpfende Anlagennebenutzung identifiziert und systematisch analysiert werden, um darauf aufbauend zielgerichtete Optionen aus technologie-, organisations- und personalorientierten Gestaltungsfeldern auswählen zu können. Der Leitfaden ist zur Schulung und für das Selbststudium konzipiert.

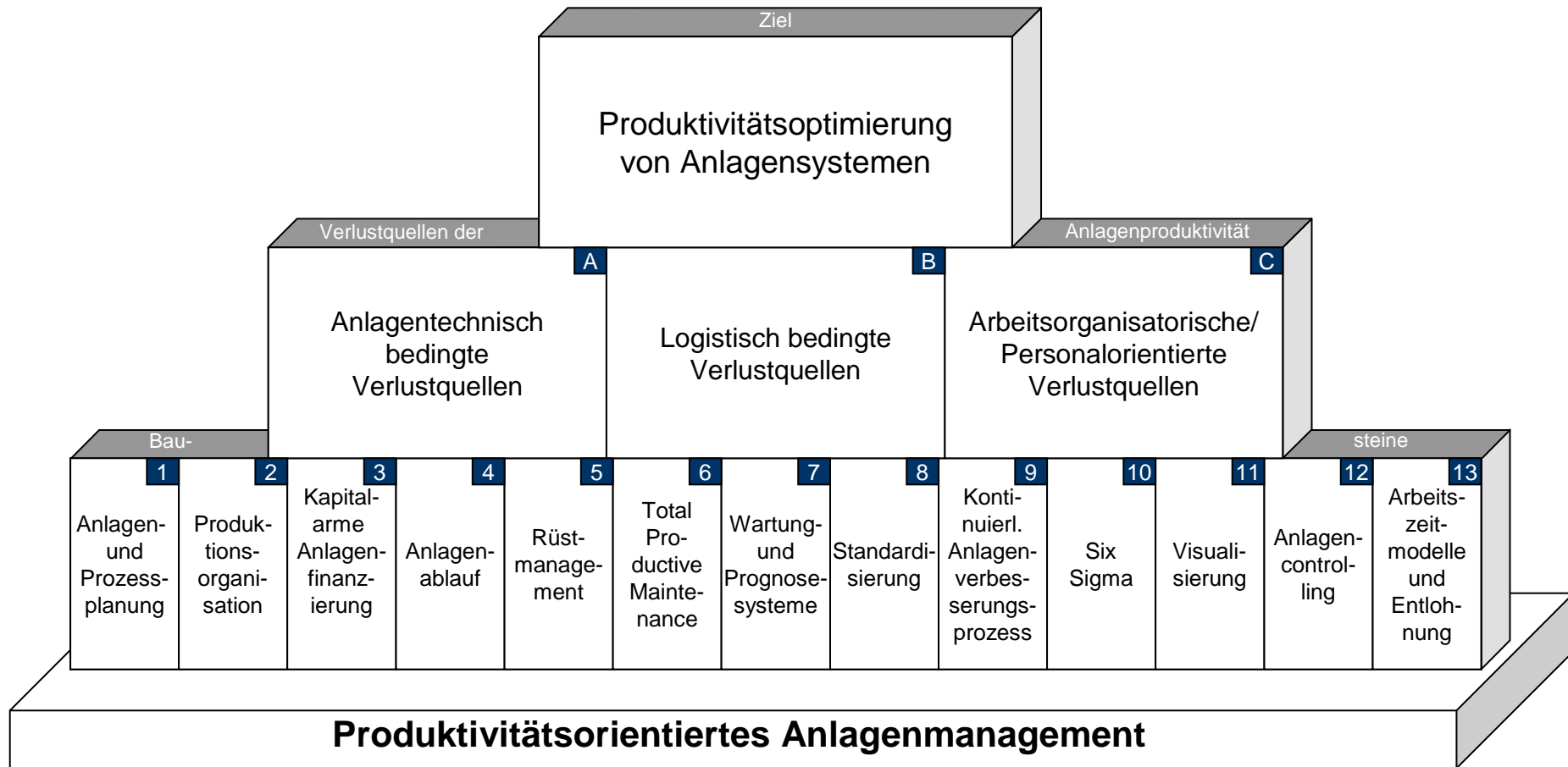
# Inhaltsverzeichnis

---

1	Defizite im Anlagenmanagement	1
2	Konzeption eines produktivitätsorientierten Anlagenmanagements	10
3	Verlustquellen der Anlagenproduktivität	13
4	Bausteine eines produktivitätsorientierten Anlagenmanagements	30
5	Self Assessment für Anlagen	161
6	Fallstudien	199
7	Einführungsstrategien	219
8	Literatur	228

# Das Bausteinkonzept für das Anlagenmanagement ...

Konzeption Anlagenmanagement



➔ ... beinhaltet die Methoden und Vorgehensweisen zur Behebung der Verlustquellen.