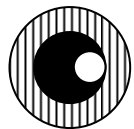


# **KANBAN-Produktionssteuerung**

Einsatz von Karten und elektronischem KANBAN  
zur Einführung des Hol-Prinzips

Univ.-Prof. Dr. Dr. h. c. mult. Horst Wildemann



TCW Transfer-Centrum für Produktions-Logistik und Technologie-Management GmbH & Co. KG  
Leopoldstr. 145 • 80804 München  
Tel. 089-36 05 23-0 • Fax 089-36 10 23-20 • mail@tcw.de • www.tcw.de • www.management-literatur.com

Horst Wildemann

## **KANBAN-Produktionssteuerung**

Einsatz von Karten und elektronischem KANBAN  
zur Einführung des Hol-Prinzips

Copyright by TCW Transfer-Centrum GmbH & Co. KG  
20. Auflage 2012

### **Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek**

Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie;  
detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de> abrufbar.

### **Wildemann, Horst**

Einsatz von Karten und elektronischem KANBAN  
zur Einführung des Hol-Prinzips

ISBN 978-3-929918-19-9

TCW Transfer-Centrum GmbH & Co. KG • Leopoldstr. 145 • 80804 München  
Tel. 089-36 05 23-0 • Fax 089-36 10 23-20  
[mail@tcw.de](mailto:mail@tcw.de) • [www.tcw.de](http://www.tcw.de) • [www.management-literatur.com](http://www.management-literatur.com)

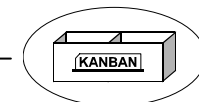
Alle Rechte, auch die der Übersetzung in fremde Sprachen, vorbehalten. Kein Teil dieses Werkes darf ohne schriftliche Genehmigung des Verlages in irgendeiner Form, auch nicht zum Zwecke der Unterrichtsgestaltung, reproduziert oder unter Verwendung elektronischer Systeme verarbeitet werden.

# Präambel

KANBAN ist ein Anliefer- und Produktionssteuerungskonzept nach dem Holprinzip, das auf allen Stufen der Wertschöpfungskette von der Beschaffung über die Produktion bis hin zur Distribution einsetzbar ist. Leitlinien von KANBAN sind die am Kundenbedarf orientierte Produktion und Anlieferung, selbststeuernde Regelkreise, die Vermeidung von Verschwendung und der kombinierte Einsatz mit anderen Planungs- und Steuerungsmethoden. Die Einführung von KANBAN ist zugleich Anlass, ständig Maßnahmen zur kontinuierlichen Verbesserung und Produktivitätssteigerung zu ergreifen. Mit dem zunehmenden Einsatz von E-Technologien und der damit verbundenen Reduktion von Informationsasymmetrien und der Beschleunigung der Abwicklung ergeben sich zusätzliche Effizienzpotenziale.

## Mit diesem Leitfaden ...

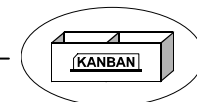
- ➔ **... soll ein einheitliches Verständnis über die Wirkungsweise des Holprinzips erreicht werden.**
- ➔ **... soll Verschwendung identifiziert und eliminiert werden.**
- ➔ **... soll auf notwendige Rahmenbedingungen zur Umsetzung von KANBAN hingewiesen werden.**
- ➔ **... sollen Wege zur Einführung und Diffusion von KANBAN in der gesamten logistischen Kette aufgezeigt werden.**



# Inhaltsverzeichnis

---

1	Ausgangssituation	1
2	Leitlinien KANBAN-Prinzipien	5
3	Methodenbausteine zur Einführung von KANBAN	30
4	Analyse der betriebswirtschaftlichen Wirkungen	168
5	Fallstudien	172
6	Literatur	209



# Bausteine zur Einführung von Kanban

