



TCW-Pressinformation
Nr. 143
April 2004

„Integrierte Managementinformationssysteme“ – Leitfaden zur Steuerung von Business Units

Die Internationalisierung des Wettbewerbs verschärft in vielen Branchen den Preisdruck und die Imitationsgefahr von Technologie- und Prozessleistungen. Dies zwingt Unternehmen zur Einleitung von Gegensteuerungsaktivitäten, um eine Differenzierung im Wettbewerb und letztens die Wettbewerbsposition aufrechtzuerhalten. Bestehende Controlling-Systeme schaffen hierbei nicht die notwendige Transparenz und Fristigkeit zur Identifikation und Steuerung dieser Aktivitäten. Es stellt sich dabei die Frage, welche Defizite in den vorhandenen Controlling-Systemen es zu beheben gilt und mit welchen Elementen diese zu ergänzen sind. Der Leitfaden liefert methodische Ansätze zur Identifikation von leistungs- und kostenrelevanten Indikatoren und zur Ermittlung von steuerungsrelevanten Kennzahlen. Die Integration bestehender Controlling- und Monitoring-Systeme ist dabei ein wesentlicher Bestandteil der empfohlenen Vorgehensweise, um der Gefahr der Heterogenität von verschiedenen Informationssystemen vorzubeugen.

(Zeichen: 1103 mit Leerzeichen)

Zur kontinuierlichen Beobachtung und Optimierung von Leistungs- und Kostenniveau weisen traditionelle Controlling-Systeme häufig Defizite in Transparenz und Steuerungsfähigkeit auf. Zudem werden in vielen Unternehmen verschiedene heterogene Systeme, insbesondere geschäftsbereichsübergreifend, gepflegt, so dass interne Vergleiche von Leistungs- und Kostenniveau nur bedingt oder häufig überhaupt nicht möglich sind. Der Leitfaden „Integrierte Managementinformationssysteme“ veranschaulicht eine in der Praxis bewährte Vorgehensweise zur Erweiterung und Integration bestehender Controlling-Systeme. Die Erläuterung von Voraussetzungen für ein Integriertes Managementinformationssystem ist dabei ebenso Gegenstand des Leitfadens wie die Identifikation und Generierung von steuerungsrelevanten Kennzahlen zur Ergänzung. Anhand von Fallbeispielen aus der Beratungspraxis wird die Praktikabilität eines Integrierten Managementinformationssystems belegt.

(Zeichen: 955 mit Leerzeichen)

Der Leitfaden ist im Münchener TCW-Transfer-Centrum-Verlag erschienen und zum Preis von EUR 250,- zzgl. Versandkosten zu erhalten bei:

TCW Transfer-Centrum GmbH & Co. KG, Leopoldstraße 145, 80804 München

Tel.: 089 / 360 523 - 0, Fax: 089 / 361 023 20

Internet: <http://www.tcw.de>; E-Mail: mail@tcw.de

(Zeichen: 297 mit Leerzeichen)