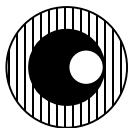


# **Logistik-Check**

Leitfaden zur Analyse und Optimierung von Logistiksystemen

Univ.-Prof. Dr. Dr. h. c. mult. Horst Wildemann



TCW Transfer-Centrum für Produktions-Logistik und Technologie-Management GmbH & Co. KG  
Leopoldstr. 145 • 80804 München  
Tel. 089-36 05 23 0 • [mail@tcw.de](mailto:mail@tcw.de) • [www.tcw.de](http://www.tcw.de)

Horst Wildemann

## **Logistik-Check**

Leitfaden zur Analyse und Optimierung von Logistiksystemen

Copyright by TCW Transfer-Centrum GmbH & Co. KG

19. Auflage 2021

### **Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek**

Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de> abrufbar.

### **Wildemann, Horst**

Logistik-Check

Leitfaden zur Analyse und Optimierung von Logistiksystemen

ISBN 978-3-934155-50-3

TCW Transfer-Centrum für Produktions-Logistik und Technologie-Management GmbH & Co. KG

Leopoldstr. 145 • 80804 München

Tel. 089-36 05 23-0 • [mail@tcw.de](mailto:mail@tcw.de) • [www.tcw.de](http://www.tcw.de) •

Alle Rechte, auch die der Übersetzung in fremde Sprachen, vorbehalten. Kein Teil dieses Werkes darf ohne schriftliche Genehmigung des Verlages in irgendeiner Form, auch nicht zum Zwecke der Unterrichtsgestaltung, reproduziert oder unter Verwendung elektronischer Systeme verarbeitet werden.

Die Logistik gewinnt zunehmend an Bedeutung als wettbewerbsentscheidender Erfolgsfaktor. Neueste Studien belegen, dass der Anteil der Logistik am Unternehmenserfolg je nach Marktrelevanz bis zu 40% Prozent beträgt. Im Unternehmensdurchschnitt sind es immerhin noch 20%. Trotz vielfacher und umfangreicher Anstrengungen zur Verbesserung der logistischen Leistungsfähigkeit in den Unternehmen lässt sich feststellen, dass diese in aller Regel noch nicht den marktlichen Anforderungen entspricht. Eine Liefertreue von 60 bis 70 Prozent und eine Lieferfähigkeit von unter 50 Prozent sind keine Seltenheit. In diesen Fällen werden die Chancen einer Differenzierung am Markt durch logistische Leistungen leichtfertig verspielt. Eine wesentliche Ursache hierfür stellt die fehlende Transparenz über die logistische Kosten- und Leistungssituation sowie über die Potenziale der Logistik hinsichtlich der Steigerung des Unternehmenserfolges dar. Diese Defizite greift der Leitfaden Logistik - Check auf.

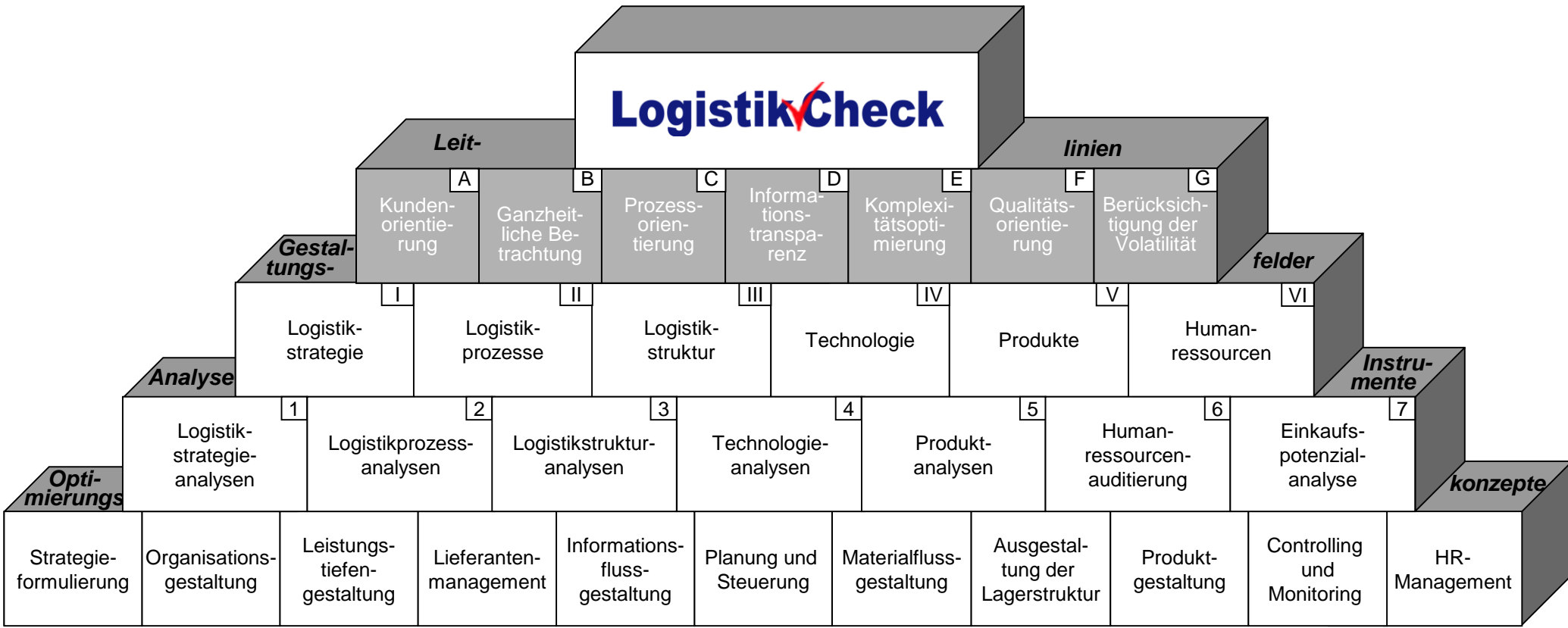
Mit diesem Leitfaden soll...


- ... die Leitlinien zur Gestaltung von Logistiksystemen und die logistischen Gestaltungsfelder aufgezeigt werden,
- ... die zur Verfügung stehenden Instrumente zur Analyse der Gestaltungsfelder Strategie, Prozess, Struktur, Technologie, Produkte und Humanressourcen systematisch erläutert werden,
- ... Konzepte zur Schließung der identifizierten Leistungslücken aufgegriffen werden und
- ... die effiziente Vorgehensweise zur Abwicklung eines Logistikprojektes dargestellt werden.

# Inhalt

1	Ausgangssituation und Handlungsbedarf
2	Leitlinien der Gestaltung von Logistiksystemen
3	Gestaltungsfelder von Logistiksystemen
4	Instrumente zur Analyse von Logistiksystemen
5	Konzepte zur Optimierung von Logistiksystemen
6	Vorgehensweise
7	Fallstudien
8	Literaturverzeichnis

# Die Leitlinien ...



 ... stellen den normativen Rahmen des Logistikmanagements dar.