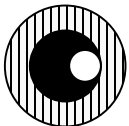


Risikomanagement

Leitfaden zur Umsetzung eines Risikomanagement-Systems
für die wertorientierte Steuerung von Unternehmen

Univ.-Prof. Dr. Dr. h. c. mult. Horst Wildemann



TCW Transfer-Centrum für Produktions-Logistik und Technologie-Management GmbH & Co. KG
Leopoldstr. 145 • 80804 München
Tel. 089-36 05 23-0 • mail@tcw.de • www.tcw.de

Horst Wildemann

Risikomanagement

Leitfaden zur Umsetzung eines Risikomanagement-Systems für die wertorientierte Steuerung von Unternehmen

Copyright by TCW Transfer-Centrum GmbH & Co. KG

20. Auflage 2021

Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek

Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de> abrufbar.

Wildemann, Horst

Risikomanagement

Leitfaden zur Umsetzung eines Risikomanagement-Systems
für die wertorientierte Steuerung von Unternehmen

ISBN 978-3-934155-44-2

TCW Transfer-Centrum für Produktions-Logistik und Technologie-Management GmbH & Co. KG

Leopoldstr. 145 • 80804 München

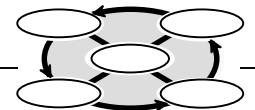
Tel. 089-36 05 23-0 • mail@tcw.de • www.tcw.de •

Alle Rechte, auch die der Übersetzung in fremde Sprachen, vorbehalten. Kein Teil dieses Werkes darf ohne schriftliche Genehmigung des Verlages in irgendeiner Form, auch nicht zum Zwecke der Unterrichtsgestaltung, reproduziert oder unter Verwendung elektronischer Systeme verarbeitet werden.

Die immer schnellere Veränderung der internen und externen Einflussgrößen sowie die größer werdenden Auswirkungen der Globalisierung bzw. Umweltbedingungen stellen neue konzeptionelle und methodische Anforderungen an ein leistungswirtschaftliches Risikomanagement-System. Die aus der Komplexität entstandenen internen und externen Risiken, denen sich jedes Unternehmen konfrontiert sieht, schlagen sich auf alle Unternehmensbereiche nieder. In der Vergangenheit war lediglich der Finanzbereich durch ein integriertes Risikomanagement-System gekennzeichnet. Die wachsende Volatilität der Märkte und das steigende Kostenbewusstsein erhöht aber den Druck von Unternehmen, ein aktives Risikomanagement-System auf den leistungswirtschaftlichen Bereich auszuweiten. Ein modernes Risikomanagement-System muss sich daher als zentrale Stelle verstehen, das funktions- und bereichsübergreifend die einzelnen leistungs- und finanzwirtschaftlichen Risiken identifiziert, bewertet und daraus Handlungsempfehlungen ableitet. Das Ziel muss sein, die einzelnen leistungswirtschaftlichen Risiken frühzeitig zu identifizieren, da diese sich direkt auf Finanzrisiken auswirken. Die den Finanzrisiken vorgelagerten leistungswirtschaftlichen Risiken sind daher präventiv zu handhaben. Es ist dabei erforderlich, den traditionellen Betrachtungsgegenstand des Risikomanagements vom herkömmlichen Finanzrisikomanagement ausgehend zu erweitern und auch auf Kunden, Prozesse, Wettbewerber, Produkte und Lieferanten auszuweiten.

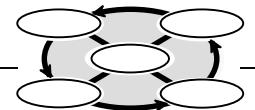
Mit diesem Leitfaden soll...

- ... ein praxisorientiertes Bausteinkonzept zur Neuausrichtung von Risikomanagement-Systemen im leistungs- und finanzwirtschaftlichen Bereich vorgestellt werden und
- ... dargestellt werden, wie ein modernes Risikomanagement-System den unterschiedlichen funktions- und bereichsübergreifenden Unternehmensrisiken gerecht wird und sich gleichzeitig als flexibler Prozess gestalten lässt um zukünftige Erfolgs- und Ergebnispotenziale zu erschließen.



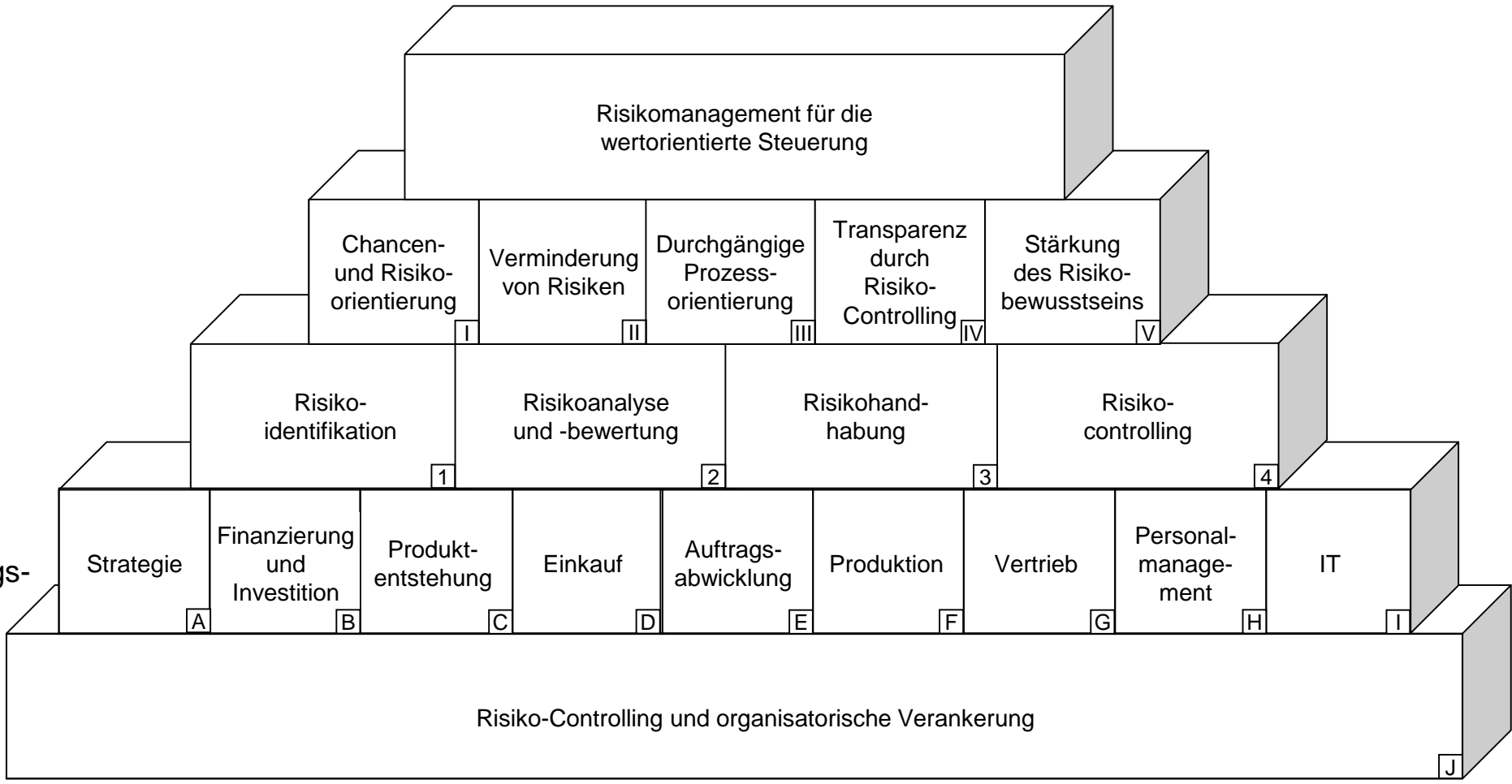
Inhalt

1	Ausgangssituation und Defizite
2	Risikomanagement Konzept
3	Leitlinien
4	Bausteine
5	Gestaltungsfelder
6	Fallstudien
7	Einführungsstrategien und Umsetzungshindernisse
8	Literaturverzeichnis



Die Gestaltungsfelder umfassen alle ...

Ziel
Leitlinien
Bausteine
Gestaltungsfelder



 ... funktionalen Bereiche des Unternehmens.

