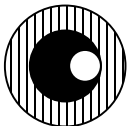


Produktionssysteme

Leitfaden zur methodengestützten Reorganisation
der Produktion

Univ.-Prof. Dr. Dr. h. c. mult. Horst Wildemann



TCW Transfer-Centrum für Produktions-Logistik und Technologie-Management GmbH & Co. KG
Leopoldstr. 145 • 80804 München
Tel. 089-36 05 23-0 • mail@tcw.de • www.tcw.de

Horst Wildemann

Produktionssysteme

Leitfaden zur methodengestützten Reorganisation
der Produktion

Copyright by TCW Transfer-Centrum GmbH & Co. KG
19. Auflage 2021

Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek

Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie;
detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de> abrufbar.

Wildemann, Horst

Produktionssysteme
Leitfaden zur methodengestützten Reorganisation
der Produktion

ISBN 978-3-934155-58-9

TCW Transfer-Centrum für Produktions-Logistik und Technologie-Management GmbH & Co. KG
Leopoldstr. 145 • 80804 München
Tel. 089-36 05 23-0 • mail@tcw.de • www.tcw.de •

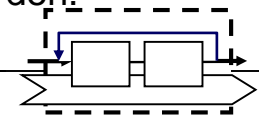
Alle Rechte, auch die der Übersetzung in fremde Sprachen, vorbehalten. Kein Teil dieses Werkes darf ohne schriftliche Genehmigung des Verlages in irgendeiner Form, auch nicht zum Zwecke der Unterrichtsgestaltung, reproduziert oder unter Verwendung elektronischer Systeme verarbeitet werden.

Durch die stagnierende konjunkturelle Lage werden in den Produktionen der Unternehmen zunehmend Überkapazitäten durch Auslastungsmängel und Herstellkostensteigerungen transparent. Durch Lohndruck und Bedrohungspotenzial für individuelle Arbeitsplätze sinkt zudem die Motivation der Mitarbeiter und die Anzahl der selbstinduzierten Verbesserungspotenziale reduziert sich. Da sich gleichzeitig der Wettbewerbsdruck verschärft, geraten die Unternehmen in eine Kostenfalle, aus der nur eine ganzheitliche Integration eines neuen Produktionssystems führen kann.

Ein ganzheitliches Produktionssystem umfasst prozessuale Verbesserungen, um interne und externe Prozesskostenpotenziale zu heben sowie organisatorische Veränderungen, um die neuen Prozess dauerhaft im Unternehmen zu internalisieren. Durch transparente Controlling- und Steuerungs-konzeptionen wird die Grundlage für eine klare Zuordnung von Verantwortlichkeiten gelegt.

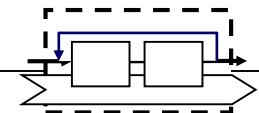
Mit diesem Leitfaden soll...

- ... aufgezeigt werden, wie Produktionssysteme in bestehende Fertigungen integriert werden können,
- ... dargestellt werden, welche Basisstrategien zu einer Verbesserung von Veränderungsdynamik und Kostenposition führen, in welchen Gestaltungsfeldern von Fertigungen Produktionssysteme eingreifen und welche Bausteine zur Integration von Produktionssystemen erforderlich sind,
- ... ein Einführungskonzept, das auf Erfahrungen in einer Vielzahl von Fallstudien beruht und dessen Effizienz und Effektivität durch Wirkungsbeispiele belegt ist, vorgestellt werden und
- ... das notwendige Grundwissen im Sinne einer „Hilfe zur Selbsthilfe“ an die Hand, wie Produktionssysteme erfolgreich initiiert, geplant, durchgeführt und am Leben gehalten werden vermittelt werden.

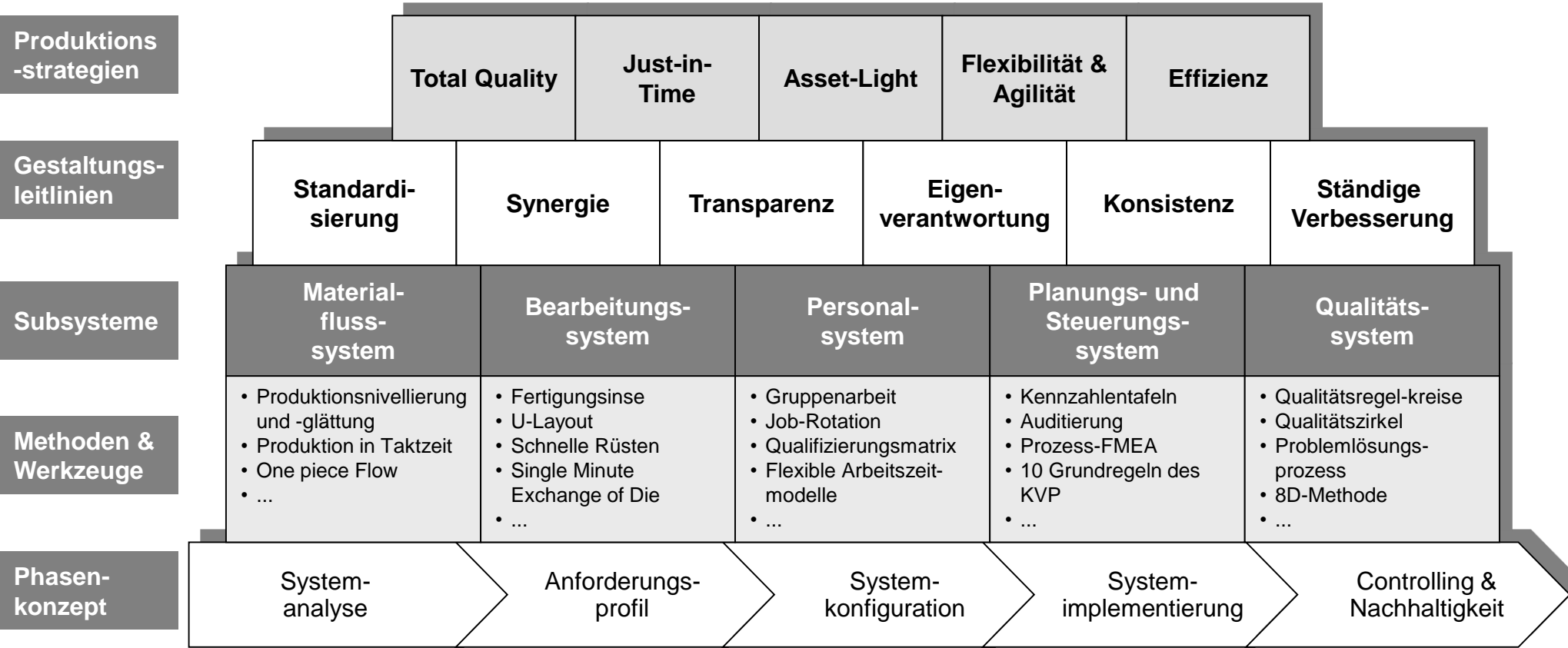


Inhalt

A	Ausgangssituation, Trends und Fazit
B	Basisstrategien und Leitlinien
C	Gestaltungsfelder
D	Methoden, Instrumente und Werkzeuge
E	Einführungskonzept
F	Produktionssystemauditierung
G	Betriebswirtschaftliche Wirkungen
H	Fallstudien
I	Literaturhinweise



Die Systemstruktur ...



 ... wird auf Basis der zu fokussierenden Handlungsfelder bestimmt.

