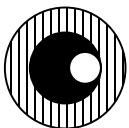


Total Cost of Ownership

Leitfaden zur Optimierung der Gesamtkostenposition in
Beschaffung, Produktion und Logistik

Univ.-Prof. Dr. Dr. h. c. mult. Horst Wildemann



TCW Transfer-Centrum für Produktions-Logistik und Technologie-Management GmbH & Co. KG
Leopoldstr. 145 • 80804 München
Tel. 089-36 05 23-0 • mail@tcw.de • www.tcw.de

Horst Wildemann

Total Cost of Ownership

Leitfaden zur Optimierung der Gesamtkostenposition in Beschaffung, Produktion und Logistik

Copyright by TCW Transfer-Centrum GmbH & Co. KG

15. Auflage 2021

Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek

Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de> abrufbar.

Wildemann, Horst

Total Cost of Ownership

Leitfaden zur Optimierung der Gesamtkostenposition
in Beschaffung, Produktion und Logistik

ISBN 978-3-937236-54-4

TCW Transfer-Centrum für Produktions-Logistik und Technologie-Management GmbH & Co. KG

Leopoldstr. 145 • 80804 München

Tel. 089-36 05 23-0 • mail@tcw.de • www.tcw.de •

Alle Rechte, auch die der Übersetzung in fremde Sprachen, vorbehalten. Kein Teil dieses Werkes darf ohne schriftliche Genehmigung des Verlages in irgendeiner Form, auch nicht zum Zwecke der Unterrichtsgestaltung, reproduziert oder unter Verwendung elektronischer Systeme verarbeitet werden.

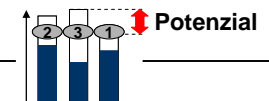
Die Trends der betrieblichen Praxis sind eindeutig. Unternehmen fokussieren sich immer stärker auf ihre Kernkompetenzen und kaufen einen immer größeren Anteil ihrer gesamten Leistungstiefe zu. In manchen Unternehmen betragen die Beschaffungskosten bereits über 80% der gesamten Kosten. Die Komplexität der zugekauften Leistungen steigt genauso schnell wie die Anforderungen an die Beschaffung zur systematischen Nutzung von weltweiten Faktorkostenunterschieden durch Global Sourcing. Die Renditewirkung einer marginalen Reduktion von Beschaffungskosten ist im Verhältnis mit erheblichen Umsatzsteigerungen vergleichbar.

Durch Vergabeentscheidungen werden regelmäßig mehr Kosten determiniert, als dies zum Zeitpunkt der Vergabe realisiert wird. In vielen Fällen fehlt das Bewusstsein dafür, welche Folgekosten mit unterschiedlichen Vergabeentscheidungen verbunden sind. Deshalb werden Vergabeentscheidungen in der Praxis häufig noch auf der Basis von Einstandspreisen getroffen.

Hohe Gemeinkosten sowie verdeckte Leistungsunterschiede der Lieferanten führen dazu, dass der Teilepreis nicht als alleiniges Entscheidungskriterium für Vergabeentscheidungen dienen kann.

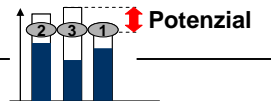
Mit diesem Leitfaden soll...

- ... die Voraussetzungen zur Implementierung des TCO Gedankens im Unternehmen aufgezeigt werden,
- ... bestehende Leistungslücken der Kostenerfassung und -berücksichtigung in der Beschaffung identifiziert werden,
- ... gezeigt werden, welche Instrumente zur Berücksichtigung der Total Cost of Ownership einzusetzen sind und
- ... gezeigt werden, welche Einkaufspotentiale bestehen und wie sie realisiert werden können.

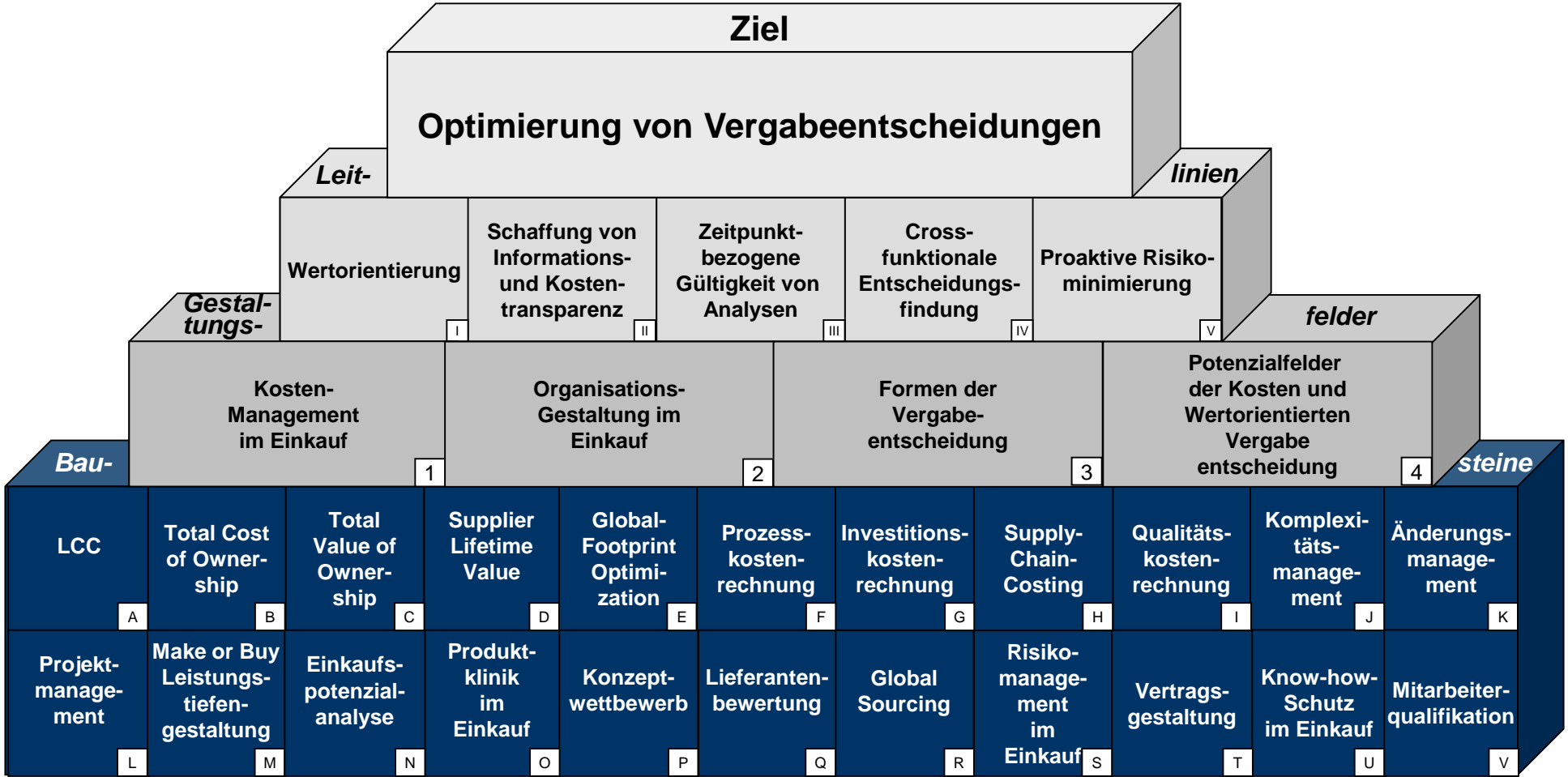


Inhalt

1	Bedeutung des Einkaufs für den Unternehmenserfolg
2	Leitlinien zu Optimierung von Vergabeentscheidungen
3	Gestaltungsfelder
4	Methodenbausteine
5	Vorgehensweise im Projekt
6	Fallstudien
7	Literaturverzeichnis



Toolbox zur ...



... Optimierung von Vergabeentscheidungen.

